

Roll No.

E-3055

B. Com. (Part III) EXAMINATION, 2021

(Compulsory)

Paper Third

MANAGEMENT ACCOUNTING

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 75

[Minimum Pass Marks : 25

नोट : सभी पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक इकाई से एक प्रश्न करना अनिवार्य है। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Attempt all the *five* questions. *One* question from each Unit is compulsory. All questions carry equal marks.

इकाई—1

(UNIT—1)

1. (अ) प्रबंधकीय लेखांकन की विभिन्न तकनीकों का वर्णन कीजिए। 10

Explain the various tools of Management Accounting.

- (ब) वित्तीय विवरण से आप क्या समझते हैं ? 5

What do you understand by Financial Statement ?

P. T. O.

अथवा

(Or)

31 मार्च, 2020 को आर. जी. लिमिटेड का चिह्न निम्नवत् था :

आर्थिक चिह्न

दायित्व	राशि (₹)
अंश पूँजी	2,00,000
संचय एवं अतिरेक	58,000
ऋणपत्र	1,00,000
लेनदार	40,000
देय बिल	20,000
अन्य चल दायित्व	2,000
	4,20,000

सम्पत्तियाँ	राशि (₹)
ख्याति	1,20,000
यंत्र एवं मशीनरी	1,50,000
स्टॉक	80,000
देनदार	45,000
हस्तस्थ रोकड़	17,000
बैंक में रोकड़	8,000
	4,20,000

वर्ष में बिक्री ₹ 4,00,000

बिक्री की लागत ₹ 2,40,000

आपको निम्नलिखित अनुपातों की गणना करनी है :

- (अ) चालू अनुपात
 (ब) तरल अनुपात
 (स) स्कन्ध आवर्त
 (द) औसत वसूली अवधि

The Balance Sheet of R. G. Ltd. as at 31 March, 2020 was as under :

Balance Sheet

Liabilities	Amount (₹)
Share Capital	2,00,000
Reserves and Surplus	58,000
Debentures	1,00,000
Creditors	40,000
Bills Payable	20,000
Other Current Liabilities	2,000
	4,20,000

Assets	Amount (₹)
Goodwill	1,20,000
Plant and Machinery	1,50,000
Stock	80,000
Debtors	45,000
Cash in hand	17,000
Cash at Bank	8,000
	4,20,000

Sales for the year ₹ 4,00,000

Cost of sales ₹ 2,40,000

You are required to calculate the following ratios :

- (a) Current ratio
- (b) Quick ratio
- (c) Inventory turnover
- (d) Average collection period

इकाई—2

(UNIT—2)

2. अग्रलिखित समकों से कोष प्रवाह विवरण तथा कार्यशील पूँजी में परिवर्तन की अनुसूची तैयार कीजिए :

आर्थिक चिह्न (31 मार्च की स्थिति में)

दायित्व	राशि (₹)	
	2019	2020
अंश पूँजी	1,00,000	1,25,000
सामान्य संचय	25,000	30,000
लाभ-हानि खाता	15,250	15,300
बैंक ऋण	35,000	—
लेनदार	75,000	67,600
कर के लिए प्रावधान	15,000	17,500
	2,65,250	2,55,400

सम्पत्तियाँ	राशि (₹)	
	2019	2020
भूमि एवं भवन	1,00,000	95,000
संयंत्र	75,000	84,500
स्टॉक	50,000	37,000
देनदार	40,000	32,100
हस्तस्थ रोकड़	250	300
बैंक में रोकड़	—	4,000
ख्याति	—	2,500
	2,65,250	2,55,400

अतिरिक्त सूचनाएँ :

(अ) वर्ष 2019-20 के दौरान ₹ 11,000 का लाभांश दिया गया।

(ब) प्लाण्ट पर काटा गया ह्रास ₹ 7,000 था।

(स) वर्ष 2019-20 में कर के लिए किया गया प्रावधान ₹ 16,500 था।

From the data given below, prepare a funds flow statement and schedule of working capital :

Balance Sheet (as at 31st March)

Liabilities	Amount (₹)	
	2019	2020
Share Capital	1,00,000	1,25,000
General Reserves	25,000	30,000
P & L A/c	15,250	15,300
Bank Loan	35,000	—
Creditors	75,000	67,600
Provision for tax	15,000	17,500
	2,65,250	2,55,400

Assets	Amount (₹)	
	2019	2020
Land and Building	1,00,000	95,000
Plant	75,000	84,500
Stock	50,000	37,000
Debtors	40,000	32,100
Cash in hand	250	300
Cash at Bank	—	4,000
Goodwill	—	2,500
	2,65,250	2,55,400

Additional Information :

- Dividend of ₹ 11,000 was paid during the year 2019-20.
- Depreciation charges on plant was ₹ 7,000.
- Provision for taxation made during 2019-20 was ₹ 16,500.

अथवा

(Or)

रोकड़ प्रवाह विवरण क्या है ? यह कोष प्रवाह विवरण से किस प्रकार भिन्न है ?

What is Cash Flow Statement ? How does it differ from funds flow statement ?

इकाई—3

(UNIT—3)

3. सीमांत लागत विधि से आप क्या समझते हैं ? प्रबंधकीय निर्णयों में सीमांत लागत विधि के कुछ महत्वपूर्ण उपयोगों को बताइए।

What do you understand by Marginal Costing ? State some of the important applications of marginal costing for managerial decisions.

अथवा

(Or)

जायको लि. अपनी क्षमता का 60% प्रयोग करके प्रतिवर्ष 12000 इकाइयाँ निर्मित करती है। प्रति इकाई विक्रय मूल्य ₹ 50 है और कुल लागत थी :

	₹
सामग्री	1,20,000
श्रम	2,40,000
परिवर्तनशील उपरिव्यय	48,000
स्थायी उपरिव्यय	1,20,000
	5,28,000

कम्पनी ₹ 40 प्रति इकाई विक्रय मूल्य पर अतिरिक्त 10000 इकाइयों का एक प्रस्ताव स्वीकार करती है। बढ़ी हुई क्रय की मात्रा से सामग्री मूल्य में $2\frac{1}{2}\%$ की कमी आयेगी। मजदूरी दर समान यथावत रहती है, परन्तु नये श्रमिकों की भर्ती के कारण मजदूरी दरों में 10% की वृद्धि होगी। श्रम सम्बन्धों में सुधार के कारण श्रम की उत्पादकता में 5% की वृद्धि की संभावना है। परिवर्तनशील उपरिव्यय का उत्पादित इकाइयों की संख्या से स्थिर अनुपात रहता है। स्थायी व्यय ₹ 15,000 से बढ़ेंगे।

आदेश की स्वीकृति की सार्थकता दर्शाते हुए एक विवरण तैयार कीजिए।

Jayco Ltd. manufactures 12000 units per annum by utilising 60% of its capacity. The selling price per unit is ₹ 50 and the total costs were :

	₹
Materials	1,20,000
Labour	2,40,000
Variable Overheads	48,000
Fixed Overheads	1,20,000
	5,28,000

The company accepts an offer for an additional 10000 units at a selling price of ₹ 40 each. The increased volume of purchases will reduce material prices by $2\frac{1}{2}\%$, wages rates remain constant but due to employment of new workers, wage rates will increase by 10%. Due to improvement in labour relations, overall productivity of labour is likely to increase by 5%, variable overheads maintain a constant ratio to the number of units produced. Fixed overheads will increase by ₹ 15,000.

Prepare a statement showing the suitability of accepting the order.

इकाई—4

(UNIT—4)

4. (अ) उत्तरदायित्व लेखांकन की अवधारणा की व्याख्या कीजिए। 5

Explain the concept of responsibility accounting.

- (ब) शून्य आधारित बजटन क्या है ? इसके औचित्य का परीक्षण कीजिए। 10

What is Zero Based Budgeting ? Examine its rationale.

अथवा

(Or)

एक कारखाने में 5000 इकाइयों के उत्पादन के लिए व्यय निम्न प्रकार दिये गये हैं :

	प्रति इकाई (₹)
सामग्री	40
श्रम	20
परिवर्तनशील उपरिव्यय	10
स्थायी उपरिव्यय (₹ 50,000)	10
प्रशासनिक व्यय (5% परिवर्तनीय)	10
विक्रय व्यय (स्थायी 40%)	6
वितरण व्यय (स्थायी 25%)	5
कुल विक्रय लागत प्रति इकाई	101

आपको 8000 इकाइयों के उत्पादन के लिए बजट तैयार करना है।

The expenses of the production of 5000 units in a factory are given as follows :

	per unit (₹)
Materials	40
Labour	20
Variable Overhead	10
Fixed Overhead (₹ 50,000)	10
Administrative Expenses (5% variable)	10
Selling expenses (40% fixed)	6
Distribution expenses (25% fixed)	5
Total cost of sales per unit	101

You are required to prepare a budget for the production of 8000 units.

इकाई—5

(UNIT—5)

5. 'प्रमाण लागत' एवं 'प्रमाण लागत विधि' में अन्तर को समझाइए तथा इसके उद्देश्यों की विवेचना कीजिए।

Distinguish between 'standard cost' and 'standard costing' and discuss its objects.

अथवा

(Or)

एक रासायनिक मिश्रण की प्रमाप लागत निम्नलिखित है :

सामग्री A : 4 टन, ₹ 16 प्रति टन की दर से

सामग्री B : 8 टन, ₹ 18 प्रति टन की दर से

प्रमाप उत्पादन विनियोग का 80% है।

इस अवधि के लिए वास्तविक लागत निम्नलिखित है :

सामग्री A : 6 टन, ₹ 9 प्रति टन की दर से

सामग्री B : 7 टन, ₹ 15 प्रति टन की दर से

वास्तविक उत्पादन 10 टन है।

सामग्री विचरण की गणना कीजिए।

The standard cost of a chemical mix is as under :

4 tons of material A @ ₹ 16 per ton

8 tons of material B @ ₹ 18 per ton

Standard yield is 80% of input.

The actual cost for the period is as under :

6 tons of material A @ ₹ 9 per ton

7 tons of material B @ ₹ 15 per ton

Actual yield is 10 tons.

Compute Material Variance.